

动态参考

第 52 期

江苏省苏北人民医院
医院管理研究所

2024 年 5 月 30 日

本期导读

◆政策热点

- ▶ 十四部委联合印发《2024 年纠正医药购销领域和医疗服务中不正之风工作要点》
- ▶ 八部委联合印发《关于加强重症医学医疗服务能力建设的意见》
- ▶ 国家卫健委印发《急诊医学等 6 个专业医疗质量控制指标（2024 年版）》

◆他山之石

- ▶ WHO 发布 2024 年世界患者安全日主题：改善诊断，确保患者安全
- ▶ 华中科技大学同济医学院附属协和医院打造智慧医疗“芯”模式

◆理论优选

- ▶ 国家自然科学基金委坚持目标导向和自由探索“两条腿走路”，优化科学基金资助管理体系

◆医院资讯

- ▶ 国内部分医院网站资讯选摘

◆典型案例

- ▶ 浙江大学医学院附属第二医院打造基金项目申报全程服务和精细化管理模式

一、政策热点

1. 十四部委联合印发《2024年纠正医药购销领域和医疗服务中不正之风工作要点》。5月27日，国家卫健委等十四部委联合印发通知，明确2024年纠正医药购销领域和医疗服务中不正之风工作要点。《通知》共5部分15条内容，分别为：（一）持续规范医药生产流通秩序。包含4项内容，分别为：一是落实主体责任，诚信守法经营。二是加快带量采购，净化流通秩序。三是聚焦关键环节，加大处置力度。四是巩固整治成效，健全长效机制。（二）集中整治群众身边不正之风和腐败问题。包含3项内容，分别为：一是优化内部管理，规范业务服务行为。二是聚焦“两个关键”，落实管理要求。三是完善政策体系，创新监管模式。（三）坚决纠治行业乱象。包含2项内容，分别为：一是加强监督执法，打击不法行为。二是规范直播带货，净化网络环境。（四）切实维护医保基金安全。包含2项内容，分别为：一是强化医保基金监管，保持打击欺诈骗保高压态势。二是完善价格治理，持续推动医保支付方式改革。（五）深化巩固集中整治工作成效。包含4项内容，分别为：一是分类处置，注重联合惩戒。二是以案为鉴，强化行业教育。三是纠建并举，加强建章立制。四是密切协作，形成工作合力。通过持续开展纠风工作，指导全行业系统开展行业纠风工作，巩固深化拓展全国医药领域腐败问题集中整治成效，统筹开展、一并推进群众身边不正之风和腐败问题集中整治工作，不断健全行业作风治理长效机制。（来源于国家卫健委网站）

2. 八部委联合印发《关于加强重症医学医疗服务能力建设的意见》。5月16日，国家卫健委印发文件，要求将重症医学医疗服务能力建设作为“十四五”医疗卫生服务体系建设的重点内容予以推进，完善“能级匹配、布局合理、服务优良、平急结合”的重症医学医疗服务体系。文件一共分为六个部分，第一部分总体要求和主要目标。提出“能级匹配、布局合理、服务优良、平急结合”的总体要求，明确2025年末和2027年末预期目标。第二部分持续完善重症医学医疗服务网络。提出依托“双中心”、城市医疗集团、县域医共体建设，构建分层分级的重症医学医疗服务网络。第三部分着力加强重症医学专科能力建设。明确通过合理增加床位设置、推进临床重点专科建设、完善医疗质量管理与控制体系、完善服务模式四种途径加强重症医学专科能力建设。第四部分有效扩充重症医学专业队伍。强调加强院校教育和继续教育，强化重症医学专业队伍建设。要求医疗机构按标准提升重症医学专业医师配备比例。第五部分不断推进重症医学医疗服务领域改革。协调相关部门合理调整重症医学医疗服务价格，合理保障重症医学科医务人员薪酬待遇，增强重症医学专业吸引力。第六部分组织实施。强调“三个加强”，即加强组织领导、加强部门协作、加强督促指导。（来源于国家卫健委网站）

3. 国家卫健委印发《急诊医学等6个专业医疗质量控制指标（2024年版）》。为进一步加强医疗质量管理，规范临床诊疗行为，促进医疗服务的标准化、同质化，国家卫健委在网站上发布了急诊医学、脑损伤评价、病理、放射影像、门诊管理、医院感染管理等6

个专业的医疗质量控制指标。本次发布的质控指标分为制定和修订两个类别，一方面，根据质控组织体系建设情况，指导相关专业质控中心组织制定了脑损伤评价、放射影像、门诊管理等3个专业质控指标，扩大指标体系覆盖面，填补专业空白。另一方面，根据行业发展情况，充分汲取既往工作经验，对急诊、病理、医院感染管理3个专业的质控指标进行了修订，使之更加符合当前工作需要。同时，在指标的制定和修订过程中，充分考虑指标的科学性、规范性、可操作性，适合各级卫生健康行政部门、质控组织和各级各类医疗机构在管理工作中应用。后续，我们将根据工作需要和行业发展，进一步扩充和完善相关专业医疗质量控制指标，不断健全和优化质控指标体系。各级各类医疗机构要充分认识质控指标的重要意义，准确把握质控指标的定位和内涵，发挥质控指标的工具性作用，结合自身实际情况，利用质控指标开展自我管理，不断提升医疗质量管理的科学化、精细化、规范化水平，保障医疗质量安全。（来源于国家卫健委网站）

二、他山之石

1. WHO 发布 2024 年世界患者安全日主题：改善诊断，确保患者安全。近日，世界卫生组织在智利首都圣地亚哥举办第六届全球患者安全部长级峰会上发布了 2024 年世界患者安全日主题、口号和目标。“改善诊断，确保患者安全”已被选为 2024 年世界患者安全日的主题。通过口号“Get it right, make it safety !”（做正确的事，保证安全！），呼吁采取协调一致的努力，通过基于系统思维、人为因素、患者及其家属、卫生工作者和卫生保健领导人的积极参与的多方面干预措施，大幅减少诊断错误。2024 年世界患者安全日目标包

括四方面内容：一是提高全球对导致患者伤害的诊断错误的认识，并强调正确、及时和安全的诊断在改善患者安全方面的关键作用。二是根据《2021—2030 年全球患者安全行动计划》，在各级卫生保健的患者安全政策和临床实践中突出诊断安全。三是促进决策者、卫生保健领导人、卫生工作者、患者组织和其他利益攸关方之间的合作，以推进正确、及时和安全的诊断。四是使患者和家属能够积极地与卫生工作者和卫生保健领导人接触，以改进诊断程序。

2. 华中科技大学同济医学院附属协和医院打造智慧医疗“芯”模式。医院通过信息化建设不断创新智慧诊疗“芯”模式，促进门诊医疗服务细节提升，提高优质医疗资源的可及性。一是**“芯”系统：贴心串联就诊全流程。**以医院官方微信为服务平台，建成湖北省首批互联网医院，患者只需要一部手机，就能实现线上、线下诊疗环节的无缝对接，让“指尖医疗”变为现实。目前，患者还能通过 AI 陪诊服务引导全就诊流程，就医便捷度又上了一个台阶。二是**“芯”速度：暖心畅通“最后一公里”。**医院推进技术创新，建设线上线下高度融合的智慧医院，通过线上线下环节的合理安排与平滑切换，缩减就诊总时长。患者通过智慧医院线上门诊服务获取处方，线上完成缴费后可以选择线下取药，无需挂号就诊，实现了“家中一步到诊区”。三是**“芯”赛道：用心提升患者便捷程度。**医院针对不同场景，利用物联网、人工智能、交互式多媒体等技术，推出智能办公、病床监护、宣教通知和内务管理四大智慧医务服务，实现对患者的全病程管理，让患者和医护人员享受智慧病区带来的便捷和智能服务。四是**“芯”革命：爱心医疗触手可及。**医院还与省内外近百家医疗机构深入开展医疗协作，开展多学科远程会诊、同步病历讨论、远程管床、移动查

房、多院区会诊、远程影像、远程教学等，以“云帮扶”打破医疗资源的时空壁垒。

三、理论优选

5月2日，国家自然科学基金委在人民日报刊文，强调2024年是科学基金质量提升年，基金委将坚持目标导向和自由探索“两条腿走路”，持续优化科学基金资助管理体系，不断强化科学基金资助基础研究和应用基础研究主渠道作用，把资源投向最具创新活力的一线科研人员，夯实科技自立自强根基。

1. 系统部署基础研究与应用基础研究，支撑新质生产力加快发展。鼓励自由探索，保持自主选题类项目资助规模占比基本稳定，持续优化学科布局；突出原创，优化有利原创的评审机制，加强对原创性、非共识、变革性研究的支持；落实机构改革任务，履行好重点研发计划相关专项主责部门职责，有序做好重点专项的管理承接，探索重点研发计划、重大项目的统筹协同；提升项目管理专业化水平，持续推进国家可持续发展议程创新示范区建设；加强对前沿科学仪器研制的资助。

2. 突出科学基金的创新人才培养功能，打造体系化基础研究人才培养平台。启动实施国家杰出青年科学基金项目结题分级评价及延续资助工作，构建对优秀人才的长周期稳定资助机制；面向港澳地区依托单位开放国家杰出青年科学基金项目；持续开展优秀本科生和博士研究生资助试点，加强基础研究后备力量培养；在基础科学中心项目中单设赛道，给予更多青年人才挑大梁、当主角的机会。

3. 持续深化改革，不断完善科学基金资助管理机制。深入实施国家自然科学基金“十四五”发展规划，开展监测评估研究，建立健全规划编制方法与工作体系，统筹推进深化改革和规划任务落实；完善多元投入机制，积极调动地方政府、行业部门、企业和社会各界投入基础研究，

加强需求对接，发挥联合资助方作用，推动成果应用，提升联合基金资助效能；优化项目资金管理，总结包干制试点经验，精简材料提供要求。

四、医院资讯

本期动态参考对国内部分医院网站资讯进行了摘编，供参考。

序号	单位	标题	网址
1	北京协和医院	协和开展全国知识产权宣传周系列活动，为高质量科技创新保驾护航	https://www.pumch.cn/detail/35943.html
		上新了协和 北京协和医院开通病理咨询门诊	https://www.pumch.cn/detail/36350.html
2	北京大学人民医院	全市首例！北大医院应用新器械完成肺动脉高压介入治疗	https://www.pkufh.com/Html/News/Articles/54709.html
		【科研动态】北大医院数智医学创新研究中心正式成立	https://www.pkufh.com/Html/News/Articles/54628.html
3	北京大学人民医院	北大人民医院妇产科完成首例国产单孔机器人全子宫切除术	https://www.pkuph.cn/news_details/24625.html
		让手术智能辅助成为外科医生“数字化导师”	https://www.pkuph.cn/news_details/24680.html
4	华西医院	我院开展“绿色转型，节能攻坚”节能宣传周系列活动	https://www.wchscu.cn/comprehensive/80106.html
		直径仅有 2mm 的主胰管被肿瘤包裹 胰腺外科等多学科团队“极限操作”化险为夷	https://www.wchscu.cn/technology/79643.html
5	中南大学湘雅医院	医疗卫生机构系好学术生涯“第一粒扣子”宣讲活动在湘雅医院举行	https://www.xiangya.com.cn/list/2299/68105.html
		湘雅医院召开人文护理专项启动会	https://www.xiangya.com.cn/list/2300/68117.html
6	中南大学湘雅二院	医院第十二届“三十佳”课堂教学竞赛顺利举办	https://www.xyey.com/2/17/content_79125.html
		中南大学湘雅二院在华南地区率先启用全新 ROTAPRO™冠脉旋磨系统	https://www.xyey.com/2/17/content_79032.html
7	华中科技大学同济医学院附属协和医院	对标国考发力点，掀开改革新篇章——我院举行医师绩效改革动员会	https://www.whuh.com/info/1021/57830.htm
		华中首个 CAR-T 细胞免疫治疗门诊启用，打造医疗新质生产力平台	https://www.whuh.com/info/1021/55441.htm
8	复旦大学附属中山医院	重症医学科冒海蕾研究员团队提出“绿色抗菌”新策略	https://www.zs-hospital.sh.cn/fddxfszsyy/zsxw/zsxw.html
		探索医学前沿与科技创新，《元宇宙医学》正式创刊	https://www.zs-hospital.sh.cn/fddxfszsyy/zsxw/zsxw.html#
9	齐鲁医院	“介入+靶向+免疫+全腹腔镜 ALPPS 肝脏手术”多学科方案救治晚期巨大肝癌患者	https://www.qiluhospital.com/show-25-36102-1.html
		齐鲁医院开展全面安全巡查	https://www.qiluhospital.com/show-25-35975-1.html

10	吉林大学白求恩第一医院	把“你”放在心上 打开吉大一院门诊服务“隐藏款”	https://www.jdyy.cn/index.php?m=home&c=View&a=index&aid=73449
		吉大一院：大型疑难病例讨论的现实效应和长远意义	https://www.jdyy.cn/index.php?m=home&c=View&a=index&aid=73244

五、典型案例

浙江大学医学院附属第二医院以国家自然科学基金申报为契机，逐渐形成了基金项目申报全程服务和精细化管理的模式。

1. 基金管理体系化与精细化。科研管理部门全力当好科研服务的“店小二”。每一年国家自然科学基金立项发榜之日，就是医院下一年度基金立项动员启动之时。围绕国家自然科学基金申报做好全程服务，包括全员动员、标书撰写、课题申报等各项流程的服务工作。精细化管理则是统筹全院项目，对重大项目深度参与，做好项目细分，了解哪些项目需要帮助，安排专人定期跟进，并提供定制服务。

2. 利用平台与激励机制筑巢育人。一方面，医院为科研人员搭建研究平台，完善流行病学与卫生统计平台等完整的研究链，并成立技术转化办公室和细胞治疗中心，为科研工作提供硬件支撑。另一方面，以物质和精神双重奖励的方式点燃医生科研热情，激发科研潜力。

3. 营造“创新为本”的基金文化。医院旗帜鲜明地鼓励新技术、新项目，不仅关注科研项目的推介，更关注创新成果的转化。医院率先推行科研导师制、科研假等创新举措，较早开展系统的临床研究培训、创新大赛，成立“创新俱乐部”，启动“5510工程”等，鼓励跨学科交叉融合形成大项目、大文章、大成果，结合临床医学人才成长规律和高峰学科建设需求，形成“评估、考核、成长、再评估”的螺旋式筛选培养、揭榜挂帅机制。

编辑：蔡滨

审核：王静成