

动态参考

(第 44 期)

江苏省苏北人民医院
医院管理研究所

2022 年 3 月 31 日

本期导读

◆政策热点

- 2022 年政府工作报告要求提高医疗卫生服务能力
- 国家卫健委印发 2022 年国家医疗质量安全改进目标
- 国家卫健委印发《临床营养科建设与管理指南(试行)》

◆他山之石

- 江苏省人民医院优化超声诊断运营流程
- 中山大学孙逸仙纪念医院精控诊疗成本优化病种结构 积极应对 DIP 支付方式改革

◆理论优选

- 国家自然科学基金委持续推进系统性改革推动各项任务取得进展

◆医院资讯

- 国内部分医院网站资讯选摘

◆典型案例

- 中南大学湘雅医院多措并举提升日间手术运行效能

一、政策热点

1. 2022 年政府工作报告要求提高医疗卫生服务能力。一是居民医保和基本公共卫生服务经费人均财政补助标准分别再提高 30 元和 5 元，推动基本医保省级统筹。二是推进药品和高值医用耗材集中带量采购，确保生产供应。强化药品疫苗质量安全监管。三是深化医保支付方式改革，加强医保基金监管。完善跨省异地就医直接结算办法，实现全国医保用药范围基本统一。四是坚持预防为主，加强健康教育和健康管理，深入推进健康中国行动。五是逐步提高心脑血管病、癌症等慢性病和肺结核、肝炎等传染病防治服务保障水平，加强罕见病研究和用药保障。六是健全疾病预防控制网络，促进医防协同，加强公共卫生队伍建设，提高重大疫情监测预警、流调溯源和应急处置能力。七是推动公立医院综合改革和高质量发展。规范医疗机构收费和服务，继续帮扶因疫情遇困的医疗机构，补齐妇儿科、精神卫生、老年医学等服务短板。八是坚持中西医并重，加大中医药振兴发展支持力度，推进中医药综合改革。九是落实和完善乡村医生待遇保障与激励政策。十是持续推进分级诊疗和优化就医秩序，加快建设国家、省级区域医疗中心，推动优质医疗资源向市县延伸，提升基层防病治病能力，使群众就近得到更好医疗卫生服务。（来源于政府工作报告）

2. 国家卫健委印发 2022 年国家医疗质量安全改进目标。3 月 2 日，国家卫健委发布了《2022 年国家医疗质量安全改进目标》。目标一 提高急性 ST 段抬高型心肌梗死再灌注治疗率；目标二 提高急性脑梗死再灌注治疗率；目标三 提高肿瘤治疗前临床 TNM 分期评估率；目标四 提高住院患者抗菌药物治疗前病原学送检率；目标五 提

高静脉血栓栓塞症规范预防率；**目标六** 提高感染性休克集束化治疗完成率；**目标七** 提高医疗质量安全不良事件报告率；**目标八** 降低非计划重返手术室再手术率；**目标九** 降低住院患者静脉输液使用率；**目标十** 降低阴道分娩并发症发生率。2022年目标是2021年目标的继承与发展，两者均基于当前我国医疗质量安全领域的突出薄弱环节提出。2021年10项国家医疗质量安全改进目标中，有8项继续作为2022年目标继续推进，以保障相关工作的延续性。根据2021年度国家医疗质量安全报告数据中体现的突出薄弱环节，今年新增了“**感染性休克集束化治疗完成率、非计划重返手术室再手术率**”2个国家医疗质量安全改进目标。（来源于国家卫健委网站）

3. 国家卫健委印发《临床营养科建设与管理指南(试行)》。3月25日，国家卫健委在网站上公布了《临床营养科建设与管理指南(试行)》，指导和规范医疗机构临床营养科建设与管理。（下载网址：<http://www.nhc.gov.cn/yzygj/s7659/202203/106295a75d5e426991616dc0f201b847.shtml>）《指南》提出医疗机构内独立开展临床营养诊疗服务的临床科室，名称统一为临床营养科。其工作职责包括开展营养筛查与评估、营养诊断及治疗，为患者提供医疗膳食、肠内、肠外营养处方，规范指导特殊医学用途食品使用，制定本机构临床营养相关工作规范等。《指南》要求有关医疗机构加强临床营养科的建设和管理，持续提高临床营养诊疗水平，保障医疗质量与安全。明确二级以上综合医院以及肿瘤、儿童、精神等专科医院设置临床营养科，要按照相关规定进行建设和管理。鼓励有条件的其他医疗机构参照相关规定设置、建设和管理临床营养科。同时，《指南》还明确了营养

筛查及评估的工作规范，要求医疗机构临床营养科按照相关规定，规范开展营养筛查及评估工作。（来源于国家卫健委网站）

二、他山之石

1. **江苏省人民医院优化超声诊断运营流程。**江苏省人民医院组建运营管理MDT项目组，借助各项经济管理工具，确定了影响超声诊断科业务流程的五大障碍因素：**业务流程不便利、管理流程不科学、人员利用不充分、设备配备不足、绩效激励不明显。**在对运营流程进行梳理和评价基础上，提出并落实运营流程优化方案。**一是优化排班方面**，采取了提前开诊、分时段排班和按需求优先排班等措施，有效提高了科室诊次排班的致密程度。**二是精细预约方面**，针对空腹患者、老年患者、住院患者、未准点来院患者等，逐一制定详细的应对方案；密切关注预约号池的变化，加强人工干预，提高预约灵活度。**三是整合检查流程、设置标化时间方面**，为简化专家门诊流程，统一为专家门诊患者开单，分时发送预约短信；增设标识标牌，引导患者就医。**四是资源优化配置方面**，动态调配人力资源，对于科室提出的设备申请，加快招投标、采购进程。**五是针对绩效考核方面**，增加门诊患者当日开单申请当日完成率、住院患者当日开单申请次日内完成率、主要项目平均预约时长等绩效考核指标。在科室和项目组的共同努力下，医院超声诊断科运营流程优化成效明显：优化流程后一个月内的日均检查组套工作量由570个上升至750个；当日申请完成率由35%上升至78%；主要超声项目的平均预约时间均大幅缩短。

2. **中山大学孙逸仙纪念医院精控诊疗成本优化病种结构 积极应对DIP支付方式改革。**医院将诊疗成本和病种结构的调整纳入DIP管

理的核心工作，持之以恒、常抓不懈。一是在统筹地区总额预算机制下，根据“二八定律”，使用柏拉图等工具，找到费用超标前 20%的病种；用“剥洋葱法”深度分析超标病种费用构成。二是针对费用超标的原因，医院重点管控辅助用药、止血及防粘连材料、高值耗材；加强临床路径管理，合理检查，合理用药，合理治疗；推行日间手术，提高医疗资源使用效率。三是医院重点分析 CMI 值较低的科室，以及 CMI 值与实际诊疗能力或专科排名不匹配的科室，推行一系列措施提高 CMI 值。这些措施包括：调整病种收治结构，减少基层病种收治，做好分级诊疗；开设日间化疗中心，减少住院化疗，优化医疗服务资源分配；收治医疗服务技术含量较高的病种，提高四级手术占比和微创手术占比等。四是医院参照医保中心与医疗机构年终清算结算模式，构建了“结余留用，合理超支分担”的激励约束机制，与临床科室的月度、年度绩效考核挂钩。

三、理论优选

3月24日，第八届全国自然科学基金委员会（以下简称自然科学基金委）第五次全体会议在京召开。会上，自然科学基金委主任李静海指出：2022年科学基金的财政预算增长6.8%，达到330亿元，集中申请受理已基本完成，评审工作将全面展开。自然科学基金委持续推进系统性改革，各项任务取得重要进展。

1. 在资助导向上，基于“鼓励探索，突出原创；聚焦前沿，独辟蹊径；需求牵引，突破瓶颈；共性导向，交叉融通”四类科学问题属性的分类申请和评审覆盖85%以上的科学基金项目。在评审机制上，稳步推进“负责任、讲信誉、计贡献”（RCC）评审机制改革，试点范围扩大到45个学科。在优化学科布局上，按照“符合知识体系逻辑

辑结构、促进知识与应用融通”的原则，全面实施新申请代码，申请代码体系由三级调整为两级，代码数量由 3542 个缩减至 1389 个。申请代码的科学性、包容性、引领性得到科技界广泛认可。基于板块的资助布局改革稳步推进，将 9 个科学部整合为基础科学、技术科学、生命与医学、交叉融合四个板块。

2. 在学科交叉研究资助管理改革上，自然科学基金委成立并首次启动交叉科学部资助业务，面向国家重大战略需求和前沿交叉领域，建立健全面向交叉融合研究的人才、项目资助机制。

3. “放管服”持续深化，全面实行无纸化申请，简化项目申请承诺报送，优化初审要点，深入实施代表作评价制度，率先开展国家杰出青年科学基金项目经费使用“包干制”试点，全面推动人才类项目实施“包干制”，下放项目经费使用调剂审批权。

四、医院资讯

本期动态参考对国内部分医院网站资讯进行了摘编，供参考。

序号	单位	标题	网址
1	北京协和医院	勇闯生命禁区 肝脏外科团队为血友病患者切除肝脏肿瘤	https://www.pumch.cn/detail/28182.html
		探索破解罕见病诊疗世界三大难题的“协和方案”	https://www.pumch.cn/detail/27993.html
2	北京大学人民医院	北大科技成果发布会北京大学第一医院创新转化专场成功举办	https://www.pkufh.com/Html/News/Articles/40112.html
		骨科手术机器人助力发展精准化、智能化关节外科	https://www.pkufh.com/Html/News/Articles/39940.html
3	北京大学人民医院	笃行致远 时不我待 开启医院高质量发展新篇章!	https://www.pkuph.cn/news_details/20546.html
		北大人民医院血液病研究所张晓辉团队研究成果在 Blood 发表	https://www.pkuph.cn/news_details/20503.html
4	上海交通大学医学院附属仁济医院	仁济医院团队发现临床血栓性事件清晨高发的昼夜节律机制	https://www.renji.com/default.php?mod=article&do=detail&tid=9664
		仁济医院”一站式”肺肿瘤精准微创外科治疗模式获成功	https://www.renji.com/default.php?mod=article&do=detail&tid=9568

5	中南大学湘雅医院	湘雅医院召开高质量发展试点工作研讨会	https://www.xiangya.com.cn/list/2299/63022.html
		湘雅医院诊断学教研室获批教育部首批虚拟教研室课程建设试点	https://www.xiangya.com.cn/list/2299/63002.html
6	中南大学湘雅二院	湘雅二医院成功实施湖南省首例机器人辅助根治性膀胱切除及全腔内重建回肠输出道术	https://www.xyeyy.com/2/17/content_66489.html
		感染科开展防疫人员院感知识强化培训	https://www.xyeyy.com/2/18/content_66483.html
7	华中科技大学同济医学院附属同济医院	同济教授天团打造特色鲜明的高质量研究生课程	https://www.tjh.com.cn/TjhNews/20220315_47833.html
		同济医院召开公立医院高质量发展试点实施方案专家咨询会	https://www.tjh.com.cn/TjhNews/20220324_47887.html
8	吉林大学第一医院	“线上新战场”——吉大一院医务部“网上办公室”正式开通	https://www.jdyy.cn/index.php?m=home&c=View&a=index&aid=63392
		专业缔造卓越：吉大一院专科护理人为一线重患生命护航	https://www.jdyy.cn/index.php?m=home&c=View&a=index&aid=63373
9	华中科技大学同济医学院附属协和医院	门诊办公室开展互联网医院宣讲调研	http://old.whuh.com/articles/15948.html
		《慢性髓系白血病（CML）病理辅助诊断数据集要求》团体标准正式发布	http://old.whuh.com/articles/15951.html
10	南京鼓楼医院	2021年度南京鼓楼医院十大新闻	https://www.njglyy.com/yydt/detail.asp?ID=4748
		基于情境，重塑思维，提升医学课程思政建设能力	https://www.njglyy.com/yydt/detail.asp?ID=4739

五、典型案例

随着日间手术的适宜病种逐步扩大，中南大学湘雅医院重点推进集中管理、分散收治的日间手术运行模式，提升日间手术运行效能。

1. 细化诊疗规范。医院组织多领域专家制定了《日间手术病历书写规范》，并在当地卫生健康行政部门备案。《规范》成为医院开展日间手术的基础性制度文件。同时相关专科还牵头制定了《直肠肛门日间手术临床实践指南》等8个临床实践指南和专家共识。

2. 微创与加速康复融合。日间手术中心以微创技术作为发展方向和特色，装备了超高清腹腔镜、关节镜、输尿管镜等手术设备，为外

科医生提供先进的手术条件。腹腔镜甲状腺癌根治术、输尿管镜碎石取石术、膝关节镜手术、腹腔镜疝修补手术等成为常规日间手术。

3. 全流程信息化监控。通过日间手术信息化系统，日间手术病房医务人员、外科手术医生、麻醉手术部的医务人员可实时跟踪和反馈患者在日间手术各流程中的状态。该系统还可以成为医患沟通的“桥梁”。系统能够设置在不同时间节点自动发送术前告知、术前注意事项、手术时间等信息，提醒患者完成术前准备工作，并实现日间手术中心与患者之间的信息交流。同时，日间手术信息化系统可以根据日间手术的质量和实时监控指标，逐月分析日间手术量、延迟出院率、转专科发生率、手术当日取消率、72小时内再入院率等指标，并进行质量持续改进。

4. 健康宣教贯穿6个节点。医院建立了规范化的日间手术健康教育体系，采取多途径、多模式的健康教育方法，在患者预约手术、手术前一天、入院、手术、出院、随访6个节点，医院专职护士采取集中指导加个别指导的方式，对患者和家属进行健康教育，增强患者信心，提高患者的依从性。

编辑：蔡 滨

审核：王静成